

# آلية تقييم المخاطر الكامنة والمتأصلة

بجمعية الطاقة الخضراء

2024-2023

## تحديد المخاطر:

تهدف عملية تحديد المخاطر إلى النظر بشكل متكامل وشامل للمخاطر التي قد تتعرض لها الجمعية والتي قد أثرت على تحقيق أهدافها. من خلال التصحيح والعمل عليه بالجمعية ومن خلال هذه العملية تم تحديد كافة المخاطر سواء كانت تحت السيطرة المباشرة للجمعية أم لا، بالإضافة إلى المخاطر التي لا تبدو ذات أهمية، حيث من الممكن أن تتراكم وتتفاعل مع الأحداث والظروف الأخرى لتسبب أضرار سلبية أو خلق فرص إيجابية، على سبيل المثال: خطر الاعتماد على متبرع وحيد كمصدر وحيد للدخل، وفرصة تنويع مصادر الدخل من خلال متبرعين آخرين أو استثمارات وغيره.

## تقييم المخاطر:

تهدف عملية تقييم المخاطر إلى التعمق في فهم طبيعة المخاطر، ومستويات تأثيرها واحتمالية حدوثها بشكل نوعي وكمي، كما تشمل مقارنة مستوى المخاطر مع حدود تقبل وتحمل الجمعية للمخاطر لتحديد الإجراءات والضوابط الإضافية المطلوبة لإدارة الخطر. وتكون نتائج تقييم المخاطر مسجلة ومدونة ويتم مشاركتها مع أصحاب المصلحة المعنيين للمراجعة والاعتماد.

## معالجة المخاطر:

تهدف عملية معالجة المخاطر إلى اختيار أنسب خيار أو خيارات لتغيير مستوى المخاطر مع الأخذ بالاعتبار الموازنة ما بين الفوائد المحتملة المستجدة من الإجراءات المقترحة مقابل التكاليف والجهود لتنفيذها. وكجزء من معالجة المخاطر، ينبغي على الجهة تحديد كيفية تنفيذ الخيار أو الخيارات المختارة، بحيث يتم فهم الترتيبات التالية -على سبيل المثال لا الحصر- من أصحاب المصلحة: الأساس لاختيار الخيار أو الخيارات، بما في ذلك الفوائد المتوقعة التي سيتم اكتسابها. الإجراءات المتوقعة تنفيذها. الأشخاص المسؤولين عن اعتماد الإجراءات التصحيحية والأشخاص المسؤولين عن تنفيذها. الموارد المطلوبة لتنفيذ الإجراءات التصحيحية. مؤشرات الأداء لمراقبة فعالية الإجراءات المتبعة والتقدم المحرز في تنفيذ الإجراءات التصحيحية. التاريخ المتوقع لانتهاء من معالجة الخطر

## جدول المخاطر المتأصلة والكامنة

م	نوع المخاطرة	وصف المخاطرة	الاحتمال	التأثير	معالجة المخاطرة	أسلوب المعالجة
1	الموارد البشرية	تسرب وخروج المهارات والكفاءات من منسوبي الجمعية	متوسط	متوسط	حوافز للموظفين ومنسوبي الجمعية	معالجة
2	البرامج والمشاريع	ضعف إدارة البرامج والمشاريع	متوسط	متوسط	تطوير الموقع الإلكتروني وتفعيل وسائل التواصل لنشر البرامج والمشاريع	معالجة
3	تنظيمية وإدارية	مركزية اتخاذ القرار وعدم التمكن من التغلب على الصعوبات	منخفض	متوسط	توزيع المهام	معالجة
4	مالية	ضعف الموارد المالية	عالي	عالي	العمل على إيجاد حلول من خلال التسويق والشراكات	معالجة

وضعت أحكام هذا النظام واعتمدت بناءً على محضر مجلس إدارة الجمعية رقم ( ٤ )

يوم الخميس تاريخ ٢٤/٥/١٤٤٥ هـ الموافق ٠٧/١٢/٢٠٢٣ م